

不動産のことをもっと知ろう！ もっと好きになろう！

## 『司法書士のための不動産講座』

～司法書士“木藤くん”が取材を通して皆さんと一緒に勉強します～

- 第2回 -

株式会社 KURASU 代表取締役 小針美玲氏

『高い施工技術と優れたデザイン力を兼ね備えた・女工務店の“親方”』

日時：平成21年6月10日（水）

場所：株式会社 KURASU 青山オフィス



## ユーザーの「KURASU」を追求する女工務店

今回は、小針美玲氏（株式会社KURASU 代表取締役、本社：東京都渋谷区）を取材してきました。「現場監督にはアレンジメント能力が必要。その面では女性の方が適しているかもしれない」と語る小針氏は、業界では珍しい現場たたき上げの工務店・女性社長、つまり、「親方」です。現場監督13年、大手ゼネコンでは超高級マンションの内装も手掛けた実績を持つ小針氏がどのような思いを込めて株式会社KURASUを創り、また、これから進もうとしているのか？ 司法書士にはなかなか縁のない「現場感覚」に圧倒されながらも、取材を通して勉強させて頂きました。

### 略歴

1973年 栃木県生まれ  
1994年 地元のゼネコンに入社  
2000年 一級建築士の取得を機に、ハウスメーカーに転職  
2002年 鹿島建設株式会社マンション新築プロジェクト参画  
2006年 株式会社KURASU設立。代表取締役に就任



### 資格

- ・1級建築士
- ・1級建築施工管理技士

### <株式会社KURASU>

本社：東京都渋谷区大山町 18-23 コートアネックス大山町 1F  
（青山オフィス 東京都港区南青山 4-15-7 ヒルトップ南青山 1F）  
電話：03-6439-1105  
FAX：03-6439-1106  
登録：建設業許可 東京都知事 許可（般-20）第130691号  
建築士事務所登録 東京都知事 登録 第50985号  
特定労働者派遣業 特-13-306657

URL：<http://www.kurasu.co.jp/index.html>  
All About：<http://profile.allabout.co.jp/pf/kurasu-kobari/>  
ブログ：<http://ameblo.jp/kurasu2006/>

それでは、  
南青山に行ってみましょう！



# 1 . 「現場」徹底主義

## スタートから「現場」へ

現場監督の一面もある小針氏に「最初は絵を描いていて（設計）、何かきっかけがあったから現場のお仕事もされたのですか？」と聞いたところ、「実はこの業界に入った当初から施工『現場』なんです」との意外な一言。



株式会社KURASU・青山オフィスにて

専門学校で設計を学ばれて卒業された後、栃木県内では1、2位を争う地場ゼネコンに入社が決まります。うら若き当時20歳の小針氏が、入社前にある「とび職のおじさん」に出会ったことが運命を変えます。その方は、「美玲ちゃん、会社は決まったかい。そうか、良かったね。業務は何をするの？現場は楽しいぞ。現場は。」と小針氏に現場の仕事の楽しさを何度も何度も勧めたそうです。小針氏もだんだん関心

が湧き、夏休みのアルバイトで現場仕事を体験することになったそうです。この時期に先輩に現場の仕事を丁寧に教えてもらい、入社後も現場を希望することになったとのこと。

この施工「現場」ですが、「おしゃれな南青山の女性社長」というイメージからは想像が困難ですが、本当に現場です。正に一輪車で石を運び、木材を運び、セメントを・・・、などなど、いわゆる3K（キツイ、汚い、危険）という表現もされる肉体的には非常に過酷な施工現場のことです。この会社が素晴らしかったのは、現場を希望する女性が珍しい中、女性である小針氏に本当に遠慮をしなかったことだそうです。また、県内では有数のゼネコンであるため、多方面から受注があり、一方で、スーパーゼネコンほどの規模でもないために1件当たりのサイズはそこまで大きくなく、その代り1年の間に3～4棟・種々様々な施設（マンション、戸建、スーパー、老人ホーム等）の施工を経験できたとのこと。まさに現在の小針氏を誕生させる「基礎造り」をした期間となります。

施工管理（まさに現場監督）を6年半ご経験され、この間に一級建築士も取得。この頃には既に将来は独立開業ということを考えていたそうですが、「住宅を作りたい」「より達成感のある仕事を」という思いからハウスメーカーを経て、スーパーゼネコンである鹿島建設株式会社（以下、「鹿島」）のPJに参画をされていきます。

### スーパーゼネコン時代

当初、派遣社員として鹿島のPJに参画し、その後、鹿島の100%子会社に入社。ここでも、現場監督としての十分な経験、一級建築士というライセンス、そして、積極的で負けん気の強さという性格から、その実力がいかんなく発揮されます。

このスーパーゼネコン時代には、ディアナガーデン広尾や南青山某マンションといった超高級マンションの内装を担当。機能だけではなく、デザイン性にも優れた居住空間の提供を学びます。特に、「億ション」と言われる価格帯においては購入されるユーザーもエグゼクティブ層であるため、その独特な嗜好・ニーズにも対応した商品提供となります。



写真は超高級マンション。贅沢なスペースに重厚感溢れる居住空間を演出している。



この現場でも監督をされていたわけですが、都市型マンションになりますとその戸数も非常に多く、その全ての内装を担当されていた小針氏が管理していたスタッフ数は、なんと300人~500人の規模とのこと。また、このような大規模プロジェクトの場合、デベロッパーやスポンサー会社は1日でも早く投下資本を回収したいため、非常にタイトな工期を現場に求めてきます。施工管理の長である現場監督は、この工期どおりにプロジェクトを進めるべく、いかに現場の士気を上げ、

また、必要な労働時間を創出するかが第一義の任務となります。このアレンジメント業務は小針氏曰く、「女性のきめ細かさや」が適しているとのこと。とはいえ、当時30歳前後の「若いお姉さん」が300人~500人の現場ス



「現場監督」の小針氏

スタッフ（職人さん）を指揮していたわけで、そのリーダーシップには目を見張るものを感じます。

多くの実績を上げ、様々なプロジェクトをご経験されてもなお、努力を惜しまず、向上される小針氏でしたが、そこにはまだ厳然と「学歴」「性別」などの目に見えない壁が存在し、企業内部で上を目指すことが困難になりました。しかし、ここで歩みを止めずに新たな挑戦として起業の道に進みます。株式会社KURASUの誕生です。

## 2．株式会社KURASUの歩む道

### 人は十人十色、住まいも十人十色

「人は十人十色なのに、住まいには関しては画一的な商品で、どこかしら妥協して購入をしている。一生に一度の大きなお買い物である住まいについて、後悔をしないようにお手伝いをしたい」という小針氏。株式会社KURASUは、お客様の「暮らし」を最重要テーマとして掲げた、設計事務所と工務店機能をコラボレートした会社です。取り扱われる業務はこれまでの経験を生かし、建築設計・施工や、コンストラクションマネジメントなどがメインで、請け負う建築工事も住宅新築・増改築・マンション、ホテル施設等リノベーションなどなど多岐にわたります。まさにお客様の「豊かな暮らし」を演出するオーケストラの指揮者であり、トップエージェントとも言えます。

「KURASUスタイル1000」では、「家づくりだけにお金をかけたくない、でも、注文建築でこだわって建てたい」というユーザーの要望にこたえて、1,000万円台の家づくりを提案しています。



株式会社KURASUの家づくりに興味を持たれる方の大半は女性、しかも主婦層。この「暮らし」に最も密着した「主役」からの要望を取り入れた家づくりはもちろん大好評。「収納力」「見た目スッキリ」「家事ラクな使い勝手」のニーズに的確にレスポンス

をします。

「安かろう、悪かろうの建売の時代は終わりました。しっかり、機能性も重視しても1,000万円台の家づくりが可能です」と言う小針氏。しかし、億ションも手がけたその経験から、機能だけではなくデザイン性についてもユーザーの満足度を高めてくれます。

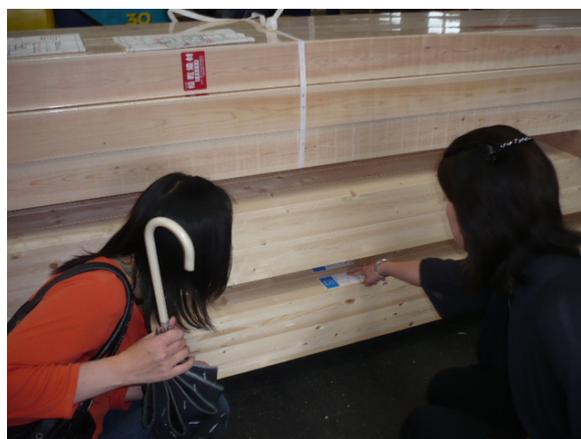


まさに、住まいも十人十色。お客様それぞれの夢を実現するのが株式会社KURASUです。

#### 豊かな暮らしの伝道師

現場第一線のご活躍だけではなく、豊かな暮らしを伝え、人材を育むもう一つの姿も存在します。中央工学校での建築施工に関する非常勤講師や、独立法人雇用能力開発機構の講師、産業科学システムズ主催のプロジェクトリーダーに関する講演など、施工管理のエキスパートとして、後継の育成・業界の発展にもご尽力されております。

また、ユーザー向けには東京ビッグサイトで行われた全国優良工務店500社による耐震補強博覧会に出展されたり、「KURASUの家づくり勉強会」として、「プレカット工場見学会」などを主催されております。





写真は、株式会社東京木材相互市場で行われた「プレカット工場見学会」の様子。家づくりの裏側についての講義や実際に木材を手にしてみて、性質・適性などが勉強できる。こちらの勉強会も無料。



無料勉強会では、夢のマイホームを建てるために、焦らず、賢いユーザーになってから、実際の購入を検討することを勧めています。そのため、この勉強会では住宅を買わせるようなトークや、今が買い時であるように強く勧めるようこともしていません。あくまでユーザーの立場に立った無料勉強会であり、この勉強会の申し込み資格も「真剣に家づくりを勉強したい方」と限定しています。株式会社KURASUは素敵な住まいをプロデュースするだけではなく、豊かな暮らしを伝える伝道師とも言えます。

### 3 . 結びとして

小針氏は、男社会の施工現場から叩き上げられた工務店社長、まさに「親方」です。一方で、億ションなどの超高級物件の内装も手かけたデザイン力、巨大なマンパワーを有するスーパーゼネコンで300~500人のスタッフのハートをつかむリーダーシップや気配りなど、女性ならではの感性も兼ね備えております。



住む人の夢や希望が込められた住まい。その住まいから「豊かな暮らし」が生まれるように願いが込められた株式会社KURASU。みなさんも夢の扉を開きに、南青山まで散策してみたいかがでしょうか？ きらりと光る「親方」が笑顔で皆さんをお待ちしております。

## 附録：用語集

### 建築施工管理技士

建築施工管理技士の仕事は、鉄筋工事や大工工事、内装仕上げ工事などを含む建築工事の施工計画を作成し、現場での工程管理や品質管理などを行うこと。この間、資材や人員の管理、予算管理から周辺住民に対する安全管理などの全てを担当する。どんなに良い設計でも工事の良し悪しによって建築物の出来上がりは変わってしまうため、非常に重要な仕事である。建築施工管理技士になるには、国家資格を取得する必要がある、主に大規模工事を扱う1級と中小規模工事を扱う2級がある。主な勤務先となる建設会社にとって建築施工管理技士の数はそのまま技術力の証明となり、有資格者が多ければそれだけ入札も有利になるため、その重要性は高まっている。

### コンストラクションマネジメント

建築工事にあたって、発注者の立場にたつ代理人（第三者）を介在させ、業者の選定から価格交渉・資材調達・施工管理など工事・コスト・工程をまとめて管理させる手法。「Construction Management」を省略して「CM」。分離発注方式を含む。CMを活用することで、従来ゼネコンが一括請負方式で受注していたために「どんぶり勘定」といわれた建設コストをオープンにし、ガラス張りにする効果がある。

### プレカット

プレカット（precut）は住宅建築における木工事部分について、現場施工前に工場などで原材料を切断したり加工を施しておくこと。従来、建築現場で木材を加工していた方法に比べ、工期短縮や現場での産業廃棄物抑制、積算精度の向上などによるコストダウンが図れる。大工職人等の技量や建築現場の気象条件等のさまざまな不安定要素に左右されることなく、均一な部材を安定して調達できるなどのメリットがある。